



Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

Asunción, 31 de enero de 2018

NOTA VICEMIPYMES/DGFI N° 0001/2018

Señora
CECILIA UGAZ ESTRADA,
Representante Residente, PNUD
Presente

Ref: Proyecto 00101436 – Competitividad
Microempresarial
Remisión Informe 4to. Trimestre 2017

Tengo el agrado de dirigirme a usted, con el objeto de remitir el *Informe de Avance* correspondiente al cuarto trimestre del año 2017, en el marco del Proyecto 101436 "Competitividad Microempresarial".

Se adjunta informe, con hojas numeradas del 01 al 37.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para expresarle mi consideración más distinguida.


Pablo Llamas
Coordinador General del Proyecto





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

INFORME DE AVANCE DEL PROYECTO

1. INFORMACION DEL PROYECTO

N° y título del Proyecto:	Proyecto 00101436 "Competitividad Microempresarial"
Asociado en la Implementación:	MIC con el apoyo del PNUD
Presupuesto del Proyecto:	USD 358.422,94
Financiamiento:	Itaipú Binacional
Período de Ejecución del Proyecto:	15/11/2016 al 27/12/2017
Periodo de Cubre el Informe:	30/09/2017 al 27/12/2017
Autor:	Pablo Llamas; Coordinador del Proyecto
Fecha de entrega del informe al PNUD	04/01/2018

2. Objetivos del Proyecto, Actividades Programadas:

Objetivo General: Desarrollar productos y servicios creados con innovación y calidad, posicionados en mercados exigentes, creando mayor satisfacción a los consumidores y aumentando el nivel de bienestar de las personas involucradas comprendidas en las micro, medianas y pequeñas empresas del sector urbano y rural.

Objetivos Específicos:

1. Adecuarse a las exigencias de carácter técnico, tecnológico y social
2. Introducir en el mercado aspectos comerciales/marcas que pudieran generarse para los beneficiarios
3. Promover la optimización organizativa y empresarial
4. Entrenar a los beneficiarios en negocios eficientes entre los mismos y con terceros
5. Inducir a relaciones comerciales beneficiosas por medio de alianzas estratégicas
6. Introducción de las Mipymes a la formalidad financiera
7. Visualizar nuevas oportunidades de necesidades de desarrollo

Actividades Previstas:

Actividad 1. Definición de los Proyectos Productivos que serán apoyados

- 1.1 Acompañamiento a los beneficiarios,
- 1.2 Presentación de Criterios de Elegibilidad,
- 1.3 Elaboración de Línea de Base
- 1.4 Elaboración de Plan de Inversión

Actividad 2. Dotación de bienes de capital según planes de negocios

- 2.1 Elaboración de Plan de Negocios y plan de riesgo





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

- 2.2 Proceso de adquisición de bienes
- 2.3 Puesta en marcha de los Micro Proyectos
- 2.4 Inauguración y entrega del apoyo acordado
- Actividad 3. Fomento a la formalización de las Mipymes
 - 3.1 Asistencia técnica y acompañamiento
 - 3.2 Elaboración de Plan de Sostenibilidad
- Actividad 4. Desarrollo de las Mipymes como empresas competitivas
 - 4.1 Sistematización de Experiencias
 - 4.2 Presentación del Informe de Sistematización
- Actividad 5. Gerenciamiento y Administración
 - 5.1 Elaboración del POA y Plan de Adquisiciones
 - 5.2 Gerenciamiento del Proyecto
 - 5.3 Administración del Proyecto
 - 5.4 Presentación de Informes

3. RESUMEN DESCRIPTIVO DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS

Durante el periodo de referencia, se realizaron las siguientes actividades, para la consecución de los objetivos del Proyecto:

Actividad 1. Definición de los Proyectos Productivos que serán apoyados:

1.1 Acompañamiento a los Beneficiarios

El equipo de la UEP realizó visitas de acompañamiento a las 12 Mipymes asociativas y en particular a las Mipymes incluidas en el Segundo Desembolso, con el objetivo de proporcionar apoyo para la recepción de los bienes de capital y asegurar que los bienes entregados corresponden con las compras realizadas. El equipo del Viceministerio de Mipymes también realizó visitas de seguimiento a las 7 Mipymes del primer desembolso.

Se presentan detalles de los avances obtenidos en cada Mipymes Asociativa.

Mipymes beneficiarias del Primer Desembolso:

1. Micro Proyecto N° 1: Comité de Oleros del Barrio Cerrito de Nueva Germania, Dpto. de San Pedro
2. Micro Proyecto N° 2: Comité de Oleros de la Compañía Isla Guazú de Nueva Germania, Dpto. de San Pedro
3. Micro Proyecto N° 4: Comité de Costureras Manos Unidas de Pedro Juan Caballero, Dpto. de Amambay.





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

4. Micro Proyecto N° 6: Comité de Productores Lácteos de Gasory de Nueva Esperanza, Dpto. de Canindeyú
5. Micro Proyecto N° 8: Cooperativa Agroindustrial Pytyvo Hara Ltda. de Concepción, Dpto. De Concepción
6. Micro Proyecto N° 10: Comité Santa Teresita de Horqueta, Dpto. De Concepción
7. Micro Proyecto N° 11: Comité de Producción de materiales de construcción (olería) 6 de Enero de Horqueta, Dpto. De Concepción

Estas Mipymes se encuentran en funcionamiento, produciendo y comercializando sus respectivos productos.

Mipymes beneficiarias del Primer Desembolso:

1. Micro Proyecto N° 3: Asociación de Cañicultores de Quiindy, Dpto. de Paraguari
2. Micro Proyecto N° 5: Comité Santa Librada de Pedro Juan Caballero, Dpto. Amambay
3. Micro Proyecto N° 7: Comité de Jaiko Pora Rekavo de Azotey, Dpto. Concepción
4. Micro Proyecto N° 9: Comité La Lechera de Belén, Dpto. de Concepción
5. Micro Proyecto N° 12: Asociación de Caleros "Tres Cerros" de San Lázaro, Dpto. Concepción

En fase inicial de la implementación de sus planes de negocios respectivos.

Breve descripción de la situación de cada una de las Mipymes:

Micro Proyecto N° 1 – Olería - Nueva Germania – Departamento de San Pedro

Beneficiario: Comité de Oleros del Barrio Cerrito

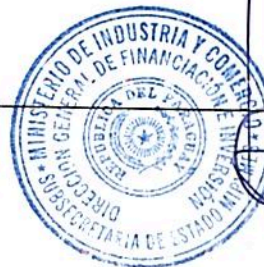
- Visitas de Seguimiento.

- La implementación del Micro Proyecto se está realizando con éxitos:

Mano de obra : 24 personas

Detalle de la inversión : (2) Máquinas mezcladoras con motor monofásico baja de 3 Hp
(1) Máquina Ladrillera Prensada Circular con motor 30 Hp
Construcción de un tinglado

Resultado a la fecha: posibilidad de trabajar en todo tiempo, al trasladar la explotación de la olería de la ribera del Rio Aguaray a una zona alta, sobre ruta asfaltada, con tinglado y maquinaria de alta tecnología, con un mercado seguro para toda la producción de ladrillos.





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial



Tinglado construido



Máquina ladrillera circular instalada en el Tinglado construido

Micro Proyecto N° 2 – Olería - Nueva Germania – Departamento de San Pedro

Beneficiario: Comité de Oleros de la Compañía Isla Guazú

- Visitas de Seguimiento.

- La implementación del Micro Proyecto se está realizando con éxitos

Mano de obra : 48 personas

Detalle de la Inversión : (16) Máquinas mezcladoras con motor monofásico baja de 3 Hp

Resultado: con estas máquinas se lograron cambiar el uso de caballos para la preparación de la mezcla, por las mezcladoras eléctricas, logrando una mejor preparación para los ladrillos, y en menor tiempo.





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial



Máquinas mezcladoras entregadas (en Isla Guazú)



Representantes de Itaipu Binacional en visita de Seguimiento

Micro Proyecto N° 3 – Alimentos (miel de caña) – Quiindy – Departamento de Paraguari

Beneficiario: Asociación de Cañicultores de Quiindy

La Asociación de Cañicultores de Quiindy, ubicado en la ciudad de Quiindy, departamento de Paraguari. Esta Mipyme organizativa evidenció cumplir con los requisitos del Proyecto (criterios de elegibilidad), se dedica al rubro alimentos (miel de caña), actualmente tienen registrado dos envíos de su producción a España a través de la empresa Selecta como exportación, y el requerimiento de inversión se ajusta al presupuesto asignado. Por lo que se procedió aprobar el financiamiento del Proyecto: *mejoramiento de producción de miel de caña.*

Se realizó el proceso de compras conforme a las normativas del PNUD:

“Diseño, Fabricación, Montaje, Instalación y Puesta en Marcha de una Fábrica de Miel de Caña en Quiindy, para 1.200 kilos/hora de Caña Dulce”, que incluye un salón de envasado.

Con esta inversión, se mejora ostensiblemente en los siguientes aspectos:

- **Calidad** del producto: miel de caña mejorada, a partir de la nueva tecnología de cocción del mostro, logrando miel de alta pureza, con la inocuidad requerida en el manejo del proceso.





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

- **Mano de obra generada:** directamente las personas involucradas en la preparación del producto e indirectamente en los cañicultores.
- **Ingresos:** incremento en la producción y comercialización, que genera aumento de ingresos a las familias socias.



Reunión de relevamiento de datos con la Asociación de Cañicultores de Quiindy



Vista del Salón de Evasamiento de miel y las maquinas mieleras.

Micro Proyecto N° 4 – Confecciones - Pedro Juan Caballero – Departamento de Amambay

Beneficiario: Comité de Costureras Manos Unidas

- La implementación del Micro Proyecto se está realizando con mucho éxitos, elaborando diferentes prendas de vestir, comercializado tanto en forma particular como a empresas de la ciudad y a instituciones educativas, lo que incrementa el ingreso de las Socias integrantes del Comité.





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial



Entrega de máquinas para confecciones



Prendas confeccionadas por el Comite





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

Micro Proyecto N° 5 – Lácteo - Departamento de Amambay

Beneficiario: Comité Santa Librada – Pedro Juan Caballero

La Mipyme **Comité Santa Librada** del Distrito de Pedro Juan Caballero, Departamento de Amambay cuenta con un Centro de Acopio sin equipar, sin embargo, están comercializando de forma individual.

Como actividad preliminar, se verificaron las documentaciones que componen los criterios de elegibilidad del Comité Santa Librada, y se completó el formulario de Línea de Base.

Se aprobó la inversión, con consistio en lo siguiente: Equipamiento del Centro de acopio con Tanque enfriador de 1000 lts. Y accesorios, 4 tarros de 50 lts. para leche, y 18 tarros de 25 lts, moto carro, 2 maquina forrajera, instrumental para análisis de leche, Un kit de instrumentales y productos veterinarios de uso frecuente en producción de leche, que ya se procedieron a la entrega total de los bienes.

Esta inversión, facilitara el acopio de la producción de leche, adquiriendo volumen y la regularidad en la comercialización.



Reunión referente a la implementación del Plan de Negocios

Micro Proyecto N° 6 – Lácteos - Nueva Esperanza – Departamento de Canindeyú

Beneficiario: Comité de Productores Lácteos de Gasory

-- La implementación del Micro Proyecto se está llevando según planeado, acopiando leches de los socios, y comercializando a la industria, generando más ingresos a las familias miembros del Comité.





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial



Centro de acopio construido

Micro Proyecto N° 7 – Lácteo – Azotey – Departamento de Concepcion

Beneficiario: Comité de Jaiko Porä Rekavo de Zanja Morotí, Azotey Concepción

En fecha 16 de diciembre de 2017, se realizó entrega de ganado a 17 socias del Comité, quienes comercializaran lo producido a la Cooperativa Joaju Pyahu de Zanja Moroti, quien a su vez, entrega a Lacteos Norte.



Algunas lecheras adquiridas en el marco del proyecto.





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

Micro Proyecto N° 8 – Panadería - Concepción – Departamento de Concepción

Beneficiario: Cooperativa Agroindustrial Pytyvo Hara Ltda.

- La implementación del Micro Proyecto se está realizando con mucho éxitos, comercializando todos los productos panificados elaborados por la Cooperativa, explorando diversificar los productos.

Resaltamos algunos aspectos

Calidad: productos competitivos que logro incursionar en el mercado de Concepción

Mano de obra: directamente 10 personas

Ingreso: salarios de la personas involucradas directamente, socios



Elaboración de los productos en la panadería

Micro Proyecto N° 9 – Lácteo – Belén – Departamento de Concepción

Beneficiario: Comité La Lechera de Belén

El **Comité La Lechera de Belén**, departamento de Concepción, actualmente están trabajando en la producción de leche con posibilidades de venta conjunta ante la demanda de empresas como Lácteos Norte. En el inmueble cedido por la municipalidad para la Mipymes, se le construyo su centro de acopio totalmente equipado, con tanque enfriador y accesorios, para el acopio de la leche. También presentaron como contrapartida la compra de Forrajeras para los socios.

El plan de negocios se encuentra en su fase inicial de implementación, con alentadores indicadores de éxitos.





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial



El centro de acopio de Leche, con su tanque enfriadora.

Micro Proyecto N° 10 – Lácteos - Horqueta – Departamento de Concepción

Beneficiario: Comité Santa Teresita

-- El proyecto sigue con su curso normal de implementación, facilitando el acopio de leche y comercializando a la industria normalmente, por lo que reciben sus ingresos las familias que participan del emprendimiento.



Vistas parciales del avance en la construcción del local, actualmente terminado

Micro Proyecto N° 11 – Olería - Horqueta – Departamento de Concepción

Beneficiario: Comité de Producción de materiales de construcción (olería) 6 de Enero

- Seguimiento implementación del Micro Proyecto, que se está desarrollando con algunas dificultades, pero en vías de cumplir con las metas de producción prevista en el plan de negocios.



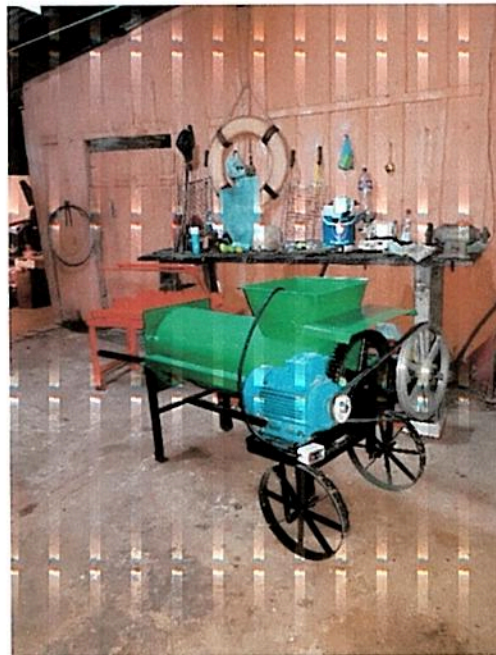
Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial



Tinglado terminado



Bajada de la ANDE realizada



Maquinaria entregada

Micro Proyecto N° 12 – Artesanía / Piedra - Valle mi – Departamento de Concepción

Beneficiario: Asociación de Caleros "Tres Cerros"

El proyecto se encuentra en su fase inicial de implementación, ya con la instalación de la fábrica, construcción del Tinglado.



Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

Se estima directamente beneficiar a 20 pequeños mineros de la zona, que aumentaran directamente sus ingresos, contando con un mercado identificado para la producción.



Vista de la Fábrica de Cal Hidratada

Actividad 2. Dotación de bienes de capital según planes de negocios

2.1 Elaboración de Plan de Negocios y plan de riesgo

Se elaboró y se presentó el Plan de Negocios y Plan de Riesgo de las siguientes 5 Mipymes:

Paraguari:

- Micro Proyecto N° 3: Asociación de Cañicultores de Quiindy

Amambay:

- Micro Proyecto N° 5: Comité Santa Librada de Pedro Juan Caballero

Concepción:

- Micro Proyecto N° 7: Comité de Jaiko Pora Rekavo de Zanja Morotĩ, Azotey Concepción
- Micro Proyecto N° 9: Comité La Lechera de Belén
- Micro Proyecto N° 12: Asociación de Caleros "Tres Cerros"

2.2 Proceso de adquisición de bienes

Según lo establecido en el Convenio, el proceso de adquisición de bienes fue llevado a cabo por el PNUD, con acompañamiento del equipo del Viceministerio de Mipymes. El proceso incluyó la definición de los siguientes lotes para mayor eficiencia:

- Construcciones Civiles: Se realizaron 3 construcciones (1 tinglados, 1 centro de acopio de leche y salón de envase de miel)





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

- Se realizó adquisición de semovientes para un Comité, y adquisición de maquinarias y equipos para dos Centros de Acopios, y Maquinarias y Equipos para producción de miel de caña, y una planta de Cal Hidratada.
- **Estrategia Comunicacional:** Se realizó adquisiciones de artículos relacionados con la visibilidad de las acciones y estrategia comunicacional.

El proceso de adquisiciones se desarrolló en las siguientes fechas clave:

	Bienes Industriales	Obras	Semoviente
Fecha de invitación a posibles proveedores	07 / 09 / 2017	07 / 09 / 2017	27/09/2017
Periodo para la recepción de propuestas	21 / 09 / 2017	22 / 09 / 2017	11/12/2017
Periodo de evaluación	26 / 09 / 2017	26 / 09 / 2017	04/12/2017
Fecha de comunicación de adjudicación	23 / 10 / 2017	25 / 10 / 2017	06/12/2017

Como resultado, las Mipymes recibieron bienes a partir del 1 ° de noviembre las cuales culminaron el 27 de diciembre de 2017.

Se realizó y completó el proceso de adquisición de los bienes incluidos en los Planes de Inversión de las siguientes 5 Mipymes:

Paraguari:

- Micro Proyecto N° 3: Asociación de Cañicultores de Quiindy

Amambay:

- Micro Proyecto N° 5: Comité Santa Librada de Pedro Juan Caballero

Concepción:

- Micro Proyecto N° 7: Comité de Jaiko Pora Rekavo de Zanja Morotí, Azotey Concepción
- Micro Proyecto N° 9: Comité La Lechera de Belén
- Micro Proyecto N° 12: Asociación de Caleros "Tres Cerros"

2.3 Puesta en marcha de los Micro Proyectos

Los bienes incluidos en los Planes de Inversión de 5 Mipymes fueron entregados en su totalidad. Las obras civiles se concluyeron en 3 Mipymes.

Asimismo, durante y como parte de la entrega, los proveedores han realizado demostraciones de uso, capacitando de esta manera a los futuros usuarios.





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

Actividad 3. Fomento a la formalización de las Mipymes

3.1 Asistencia Técnica y Acompañamiento

Se realizó actividades de capacitación en Mipymes:

San Pedro:

- Micro Proyecto N° 1: Comité de Oleros del Barrio Cerrito de Nueva Germania
 - o Aspecto Productivo: Producción actual y normativas de calidad
 - o Aspecto Organizativo: importancia de pertenecer a una organización, factores de éxito, riesgos, liderazgo.
 - o Aspecto Administrativo: registros, impuestos, costo de producción.
- Micro Proyecto N° 2: Comité de Oleros Miga Guazú de Nueva Germania
 - o Aspecto Productivo: Producción actual y normativas de calidad
 - o Aspecto Organizativo: importancia de pertenecer a una organización, factores de éxito, riesgos, liderazgo.
 - o Aspecto Administrativo: registros, impuestos, costo de producción.

Concepción:

- Micro Proyecto N° 8: Cooperativa Agroindustrial Pytyvohara Ltda.
 - o marketing gastronómico
 - o delineamientos generales para el inicio de la actividad panadera.

Actividad 5. Gerenciamiento y Administración

5.2 Gerenciamiento del Proyecto

Se acompañó todo el proceso de adquisiciones y documentaciones de las Mipymes en este segundo desembolso.

Gestión de Contrapartidas

Desde el inicio de la implementación del Proyecto, se ha informado a las Mipymes beneficiarias sobre el requisito de integrar el 10% del valor de la inversión recibida en una cuenta bancaria. De conformidad con el Manual Operativo, dichos fondos serán utilizados en beneficio de la Mipyme, para actividades de capacitación y otras relacionadas con su sostenibilidad. El Convenio establece que las contrapartidas deben ser depositadas en una cuenta del PNUD y administradas por dicha institución.

- 4 Mipymes han depositado su contrapartida
- 2 Mipymes utilizaron en la inversión de su propio proyecto el porcentaje correspondiente a la contrapartida.





TETAMBÆ'APOPY
HANEMU
MOTONDEHA
MINISTERIO DE
INDUSTRIA
Y COMERCIO



Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

Fiscalización de obras

Todas las obras fueron fiscalizadas por el profesional contratado para el Efecto, la Arquitecta Marta Vargas, con los informes de avance y de terminación correspondientes, satisfactoriamente.

Plazo de ejecución

Considerando los cambios y modificaciones durante la implementación, según evidencian los informes técnicos presentados, se cumplieron con las obras y las adquisiciones previstas, no así, la parte documentaria, serian cerradas ya en el primero bimestre del 2018.

5.3 Administración del Proyecto

Los procesos de adquisición de bienes se realizaron para los Micro Proyectos se realizaron según normativas y procedimientos del PNUD.





TETÁMBÆ' APOPY
HANEMU
MOTENONDEHA
MINISTERIO DE
INDUSTRIA
Y COMERCIO



Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

4. AVANCE EN EL LOGRO DE LAS METAS (Anexar evidencias)

En hoja Anexo, se reporta un informe especial sobre el Logro de las metas

5. COMENTARIOS



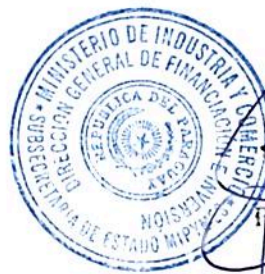


Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

6. INFORMACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO

6.1 SITUACIÓN FINANCIERA

	<u>Fondo</u>	
	<u>Fondo ITAIPÚ</u>	<u>Contrapartida</u>
1. INGRESOS		
Primer Desembolso (27/12/2016)	179.211,47	
Segundo Desembolso (01/10/2017)	179.211,47	
Contrapartida Beneficiarios	0	5.583,71
Intereses	0,00	
Total Ingresos	358.422,94	5.583,71
2. EGRESOS		
Pagos Efectuados, 2017	331.077,91	4.762,85
Pérdidas y/o Ganancias,	8,64	
Costos Directos PNUD,	6.621,73	95,26
Costos Indirectos PNUD,	13.511,76	190,52
Total Egresos	351.220,04	5.048,63
3. SALDO	7.202,90	535,08
TOTAL SALDO PROYECTO	7.737,98	



[Signature]
DANIEL LLAMAS B.
Director General
Financiación e Inversión
Viceministerio de MIPYMES



TETÁMBAE' APOPY
HANEMU
MOTENONDEHA
MINISTERIO DE
INDUSTRIA
Y COMERCIO



Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

ANEXO I

INFORME ESPECIAL MEDICIÓN Y MONITOREO BENEFICIARIAS DEL PROYECTO DE COMPETITIVIDAD MICROEMPRESARIAL - PCM –

PROYECTO 101436 PNUD

I. Introducción

El Ministerio de Industria y Comercio, con fondos de ITAIPU Binacional, a través del PNUD, ofrece mayor oportunidad de desarrollo competitivo a las micro, pequeñas y medianas empresas seleccionadas distribuidas en 5 departamentos del país (Concepción, San Pedro, Amambay, Canindeyú y Paraguarí), a fin de mejorar la calidad de vida de las personas involucradas.

Este proyecto forma parte del Programa de Competitividad Microempresarial (PCM), instrumento ejecutor de las políticas del MIC para el sector, mediante el cual se logrará iniciar el proceso de formalización de las organizaciones asociativas (micro, pequeñas y medianas empresas) con fines de lucro, capacitar y asistir técnicamente de tal manera a que estos, se inicien o se vuelquen a un tipo de organización empresarial asociativo, así mismo los diferentes integrantes, empleados en cada actividad económica logre la inclusión al sistema financiero formal.

La competitividad se basa en el desarrollo de productos y servicios creados con innovación y calidad, posicionados en mercados exigentes, creando mayor satisfacción a los consumidores y aumentar el nivel de bienestar de las personas involucradas. Este proyecto tiene como base principal la generación de empleo proporcionando prioridad a los sectores de la confección, artesanía, alimentos, olería y carpintería.





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

II. Referencia

Relevamiento de información primaria y sistematización del PROYECTO 101436 PNUD para el sector de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) del Paraguay para su medición y monitoreo.

III. Antecedentes

El trabajo presentado en este informe tiene la siguiente base documental que lo sustenta:

- Convenio N° 4500041236/2016 – ITAIPU – Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – Proyecto de Competitividad Empresarial.
- Resolución 1518/2016 del Ministerio de Industria y Comercio “Por el cual se aprueba el Reglamento Operativo y Guía de Visibilidad del Programa Competitividad Microempresarial – PCM – ejecutado por el Viceministerio de MIPYMES

IV. Consideraciones del Trabajo

El presente informe surge con el fin de desarrollar el Monitoreo y Evaluación de los Indicadores establecidos el Reglamento Operativo del Programa de Competitividad Empresarial y el Convenio N° 4500041236/2016 – ITAIPU – Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – Proyecto de Competitividad Empresarial, coordinadas por las diversas actividades de la Dirección General de Financiación e Inversión del Viceministerio de MIPYMES





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

Tipos	Indicadores	Medición	
		Condición	Nivel esperado
Generales	1. Incremento de las ventas	Mínimo	40%
	2. Incremento del nivel de utilidad	Mínimo	30%
	3. Logro de Alianzas Estratégicas	Mínimo	3
	4. Logro de Satisfacción del Cliente	Mínimo	80%
	5. Nuevos Mercados	Mínimo	2
	6. Incremento de empleo con relación a LB (familiar, temporal o permanente)	Mínimo	60%
	7. Mejora en la organización del trabajo	Absoluto	100%
	8. Reconversión de imagen, actividades y activos.	Absoluto	100%
	9. Desarrollo de capacidad y competencias distintivas.	Absoluto	100%
	10. Mejora en la calidad del producto	Absoluto	100%
	11. Organización. Identificados con sus responsabilidades.	Mínimo	90%
Específico	Indefectiblemente deberán tener relación directa con los resultados generales identificados. Se utilizarán como instrumentos de verificación los planes de negocios, las líneas de base, plan de sostenibilidad y el informe final.		

La Rendición de Cuentas del primer desembolso se presentó el 30 de agosto de 2018, a la Entidad Binacional Itaipu, para su revisión, aprobación y solicitud del segundo desembolso, que se hizo efectivo, el 01 de octubre de 2017.

Con este segundo desembolso, se procedió a iniciar los procesos de adquisiciones, que se finalizaron en los últimos días de diciembre de 2017, lo que supone, cinco de los emprendimientos se encuentra en fase muy inicial en la implementación de sus planes de negocios.





Proyecto 101436 – Competitividad Microempresarial

Se pasa a continuación el siguiente detalle de las encuestas realizadas a las organizaciones beneficiarias del Proyecto

Universo	12 organizaciones beneficiarias
Muestra	6 organizaciones beneficiarias - 2 Rubro Lechería - 2 Rubro Olería - 1 Rubro Panadería - 1 Rubro Confecciones -
% de la Muestra	50%

Orden	Departamento	Distrito	Mipymes	Rubro
1	San Pedro	Nueva Germania	Comité de Oleros del Barrio Cerrito	Olería
2	San Pedro	Nueva Germania	Comité de Oleros de la Compañía Isla Guazú	Olería
3	Amambay	Pedro Juan Caballero	Comité de Costureras Manos Unidas	Confecciones
4	Canindeyú	Nueva Esperanza	Comité de Productores Lácteos de Gasory	Lechería
5	Concepción	Concepción I	Cooperativa Agroindustrial Pytyvo Hara Ltda.	Panadería
6	Concepción	Horqueta I	Comité Santa Teresita	Lechería

A estas 6 (Seis) organizaciones se realizaron 12 preguntas relacionadas a los Indicadores mencionados más arriba y son:

PREGUNTA 0 ¿La Organización se encuentra operando normalmente?
 SI 6 organizaciones
 NO 0

